

令和3年度 烏取大学入学者選抜試験問題

(後期日程)

## 小論文

(地域学部 地域学科 地域創造コース)

### (注意)

1. 問題冊子は、指示があるまで開かないこと。
2. 問題は3ページ、解答用紙は2枚、下書き用紙は2枚である。  
指示があつてから確認すること。
3. 解答は解答用紙に記入すること。
4. 下書き、メモ等を試みる場合は、下書き用紙又は問題冊子の余白を利用してよい。
5. 解答用紙を持ち帰ってはならないが、問題冊子及び下書き用紙は必ず持ち帰ること。

次の文章は、組織が合理的に失敗しうることを述べた文章の一部である。この文章を読んで、あととの問い合わせに答えなさい。

この部分につきましては、著作権の関係上、H Pで公開しておりません。

この部分につきましては、著作権の関係上、HPで公開しておりません。

出典：菊澤研宗、2017年、『組織の不条理—日本軍の失敗に学ぶ』、52—57頁、中央公論新社。  
なお、出題にあたり文章の趣旨が変わらない形で、原文中の小見出し、本文の一部、および脚注  
を省略した。また、注釈は問題作成者が付記した。

問1：課題文における組織の不条理が何かを説明したうえで、なぜ組織の不条理現象が生じるの  
か、著者の主張を300字以内でまとめなさい。

問2：組織の不条理現象は日本社会に広く蔓延している。日本社会におけるその具体例をひとつ  
挙げなさい。また、その問題の解決策として、どのような組織や制度を作るべきか、あなたの考  
えを800字以内で述べなさい。